



Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Galvenās atziņas no pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšanas

Kvalitātes nodrošināšanas departaments

2023.gada 28.martā



Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Šodien

1. Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana – normatīvais ietvars.
2. Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana – aktuālā statistika.
3. Galvenās atziņas par 2022./2023.māc.g. veiktajām pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšanām.
4. Jautājumi & atbildes.



Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: dibinātāja un kvalitātes dienesta darbība

Dibinātājs

Izglītības likuma 29.panta 4.punkts:

Izglītības iestādes **dibinātājs** ne retāk kā reizi trijos gados Ministru kabineta noteiktajā kārtībā novērtē izglītības iestādes (izņemot augstskolas un koledžas) vadītāja profesionālās darbības **atbilstību Izglītības likuma 30.pantā noteiktajam.**

Izstrādāti 2021.gada 21.septembra MK noteikumi Nr. 644 «Kārtība, kādā izglītības iestādes dibinātājs novērtē izglītības iestādes vadītāja profesionālo darbību»

IKVD

Izglītības likuma 20.panta 3.punkts:

Izglītības kvalitātes valsts dienests Ministru kabineta noteiktajā kārtībā novērtē vispārējās izglītības iestāžu un profesionālās izglītības iestāžu (izņemot augstskolu un koledžu) vadītāju profesionālo darbību, **izvērtējot izglītības iestādes pārvaldības kvalitāti**

Kritēriji – «Administratīvā efektivitāte», «Vadības profesionālā darbība», «Atbalsts un sadarbība» un vēl viens kritērijs pēc dibinātāja izvēles

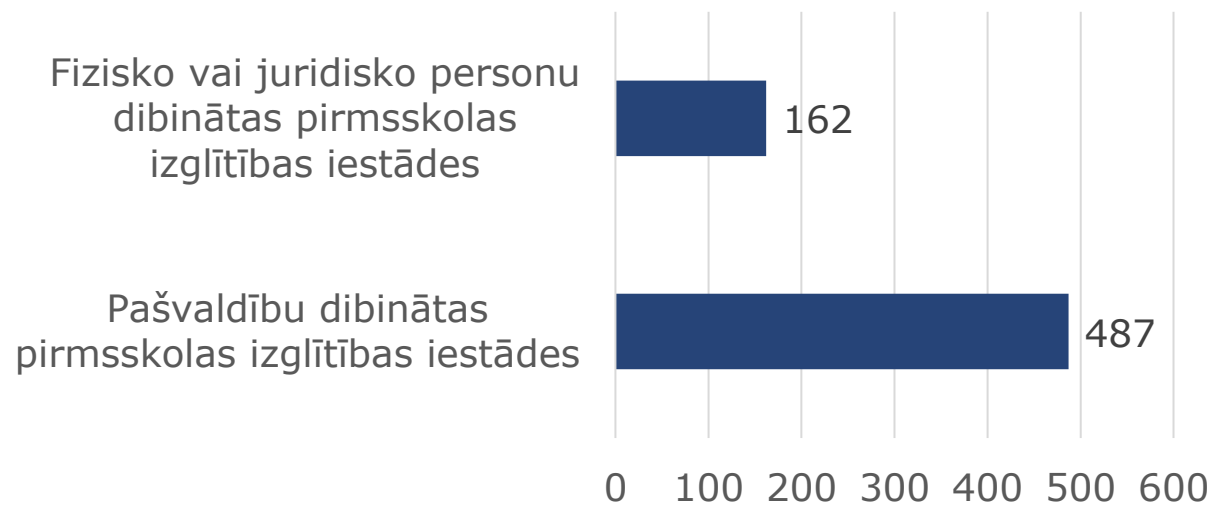


Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: aktuālā statistika

649 pirmsskolas
izglītības
iestādes
izglītības iestāžu
reģistrā

Pirmsskolas izglītības iestādes

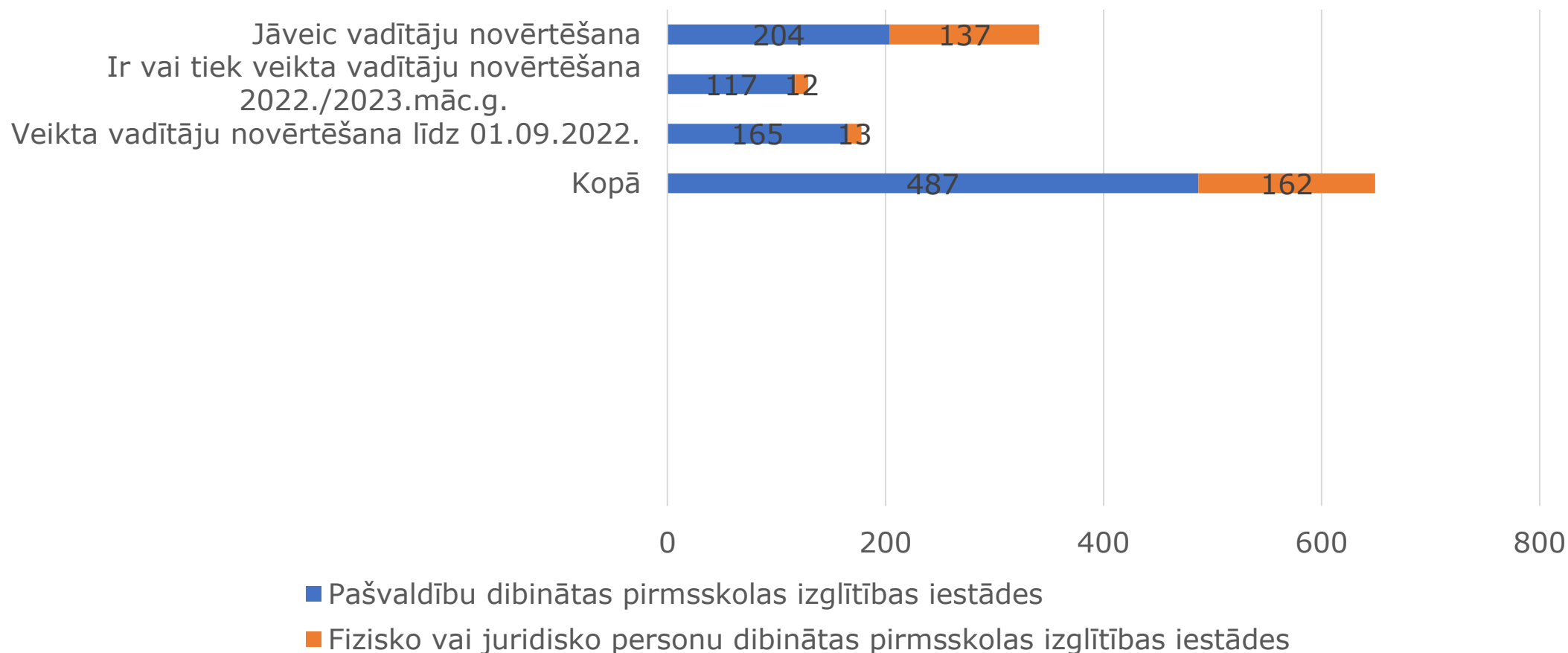




Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: aktuālā statistika

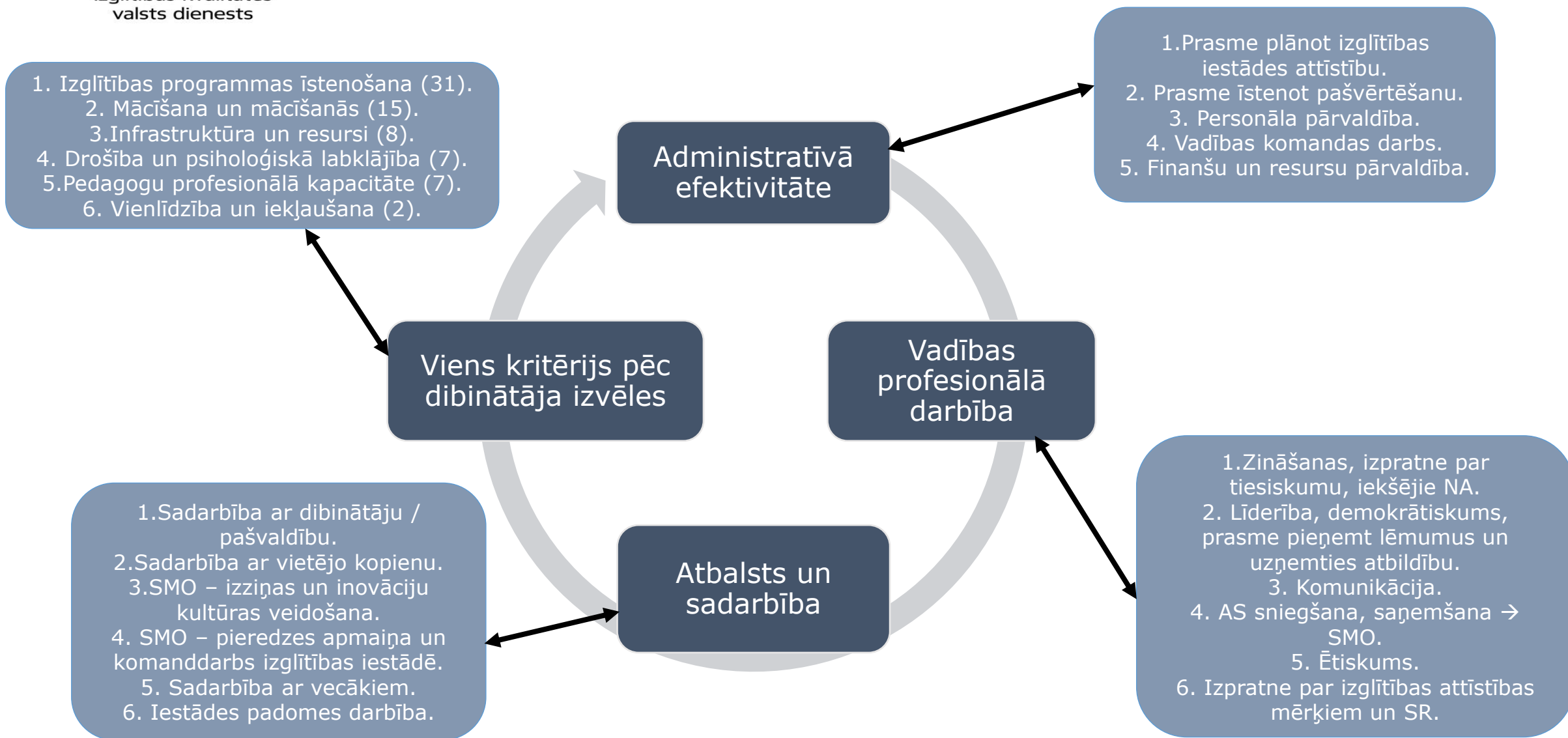
Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana





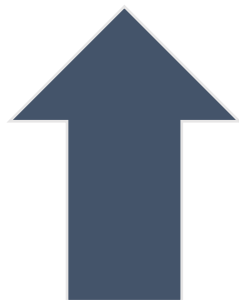
Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Izglītības iestādes vadītāja profesionālās darbības novērtēšanā tiek izvērtēta...

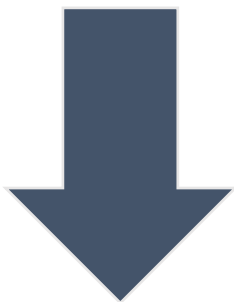




Izglītības kvalitātes
valsts dienests



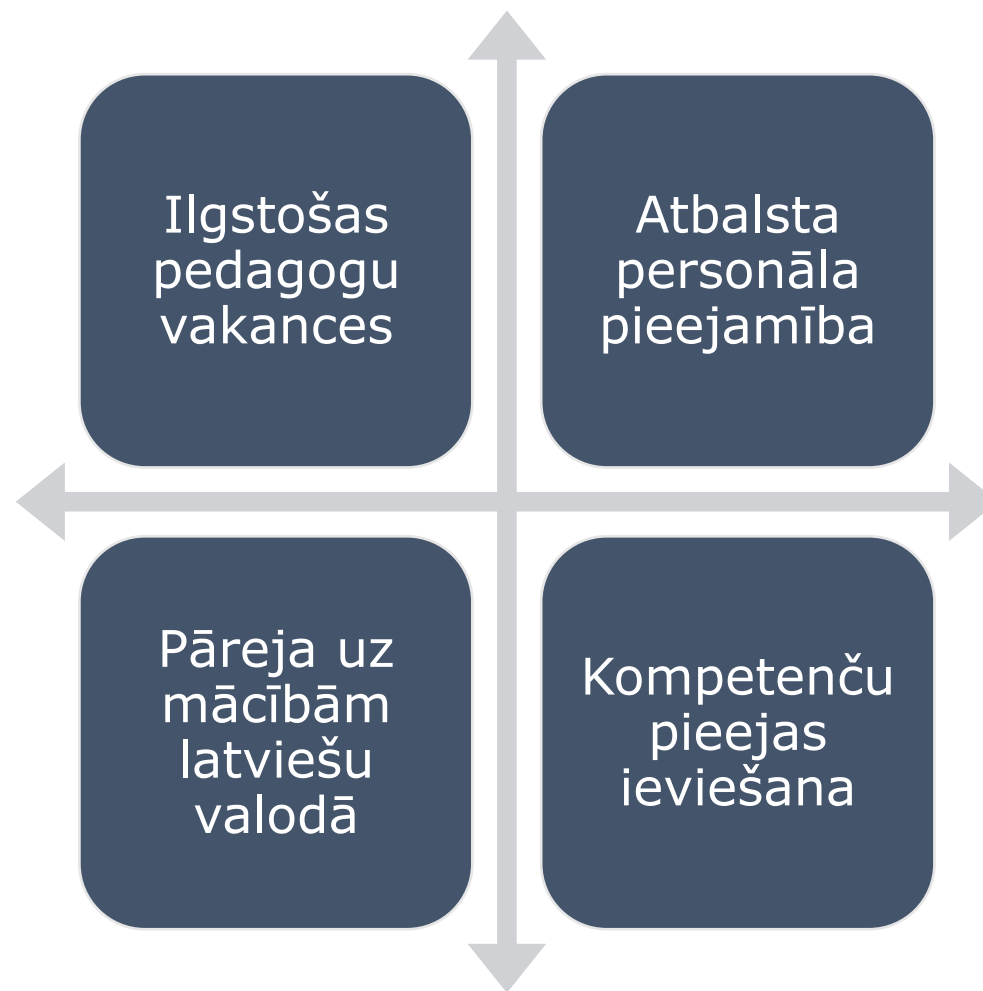
Lielas
pirmsskolas
izglītības
iestādes



Mazas
pirmsskolas
izglītības
iestādes

...jo lielāka izglītības iestāde, jo
labāk sakārtoti pārvaldības procesi...
...jo mazāka izglītības iestāde, jo
vairāk tiek taupīts uz pārvaldības
procesu kvalitāti...

Pirmsskolas izglītības kvalitāti visnozīmīgāk šobrīd ietekmē...





Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: aktuālā statistika

Administratīvā
efektivitāte



1. Prasme plānot izglītības iestādes attīstību – 55% vadītāju - jāpilnveido.
2. Prasme īstenot pašvērtēšanu – 20% vadītāju jāpilnveido.
3. Personāla pārvaldība – 12% vadītāju - jāpilnveido.
4. Vadības komandas darbs – 15% vadītāju - jāpilnveido.
5. Finanšu un resursu pārvaldība – 3% vadītāju - jāpilnveido.



Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: aktuālā statistika

Vadības
profesionālā
darbība



1. Zināšanas, izpratne par tiesiskumu, iekšējie NA – 10% - jāpilnveido.
2. Līderība, demokrātiskums, prasme pieņemt lēmumus un uzņemties atbildību – 5% - jāpilnveido.
3. Komunikācija – 5% - jāpilnveido.
4. AS sniegšana, saņemšana → SMO – 20% vadītāju - jāpilnveido.
5. Ētiskums.
6. Izpratne par izglītības attīstības mērķiem un SR – 15% - jāpilnveido.



Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: aktuālā statistika

Atbalsts un sadarbība



1. Sadarbība ar dibinātāju / pašvaldību – 5% vadītāju - jāpilnveido.
2. Sadarbība ar vietējo kopienu – 12% vadītāju - jāpilnveido.
3. SMO – izziņas un inovāciju kultūras veidošana – 12% vadītāju - jāpilnveido.
4. SMO – pieredzes apmaiņa un komanddarbs izglītības iestādē – 20% vadītāju - jāpilnveido.
5. Sadarbība ar vecākiem – 7% vadītāju jāpilnveido.
6. Iestādes padomes darbība – 15% vadītāju - jāpilnveido.



Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: aktuālā statistika

Izglītības
programmas
īstenošana (31)



1. Nepieciešamība pilnveidot visu iesaistīto izpratni par izglītības programmas mērķiem un sasniedzamajiem rezultātiem 1-3 gadu laikā – vairāk nekā 40% vadītāju – jāpilnveido.
2. Pedagogu sadarbība, nodrošinot vienotu pieeju izglītības programmas īstenošanā – vairāk nekā 50% vadītāju – jāpilnveido.



Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: aktuālā statistika

Mācīšana un
mācīšanās (15)



1. Izglītības procesa īstenošana pirmsskolas izglītības iestādē, plānojot un ieviešot lietpratībā balstīto mācību saturu un izvērtējot tās īstenošanas efektivitāti – aptuveni 50% vadītāju – jāpilnveido.



Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: aktuālā statistika

Administratīvā
efektivitāte

Vadības
profesionālā
darbība

Atbalsts un
sadarbība

1. Prasme plānot izglītības iestādes attīstību –

55% vadītāju - jāpilnveido.

2. **Pedagogu sadarbība, nodrošinot vienotu pieeju izglītības programmas īstenošanā –**

vairāk nekā 50% vadītāju – jāpilnveido.

3. Izglītības procesa īstenošana pirmsskolas izglītības iestādē, **plānojot** un ieviešot **lietpratībā balstīto mācību saturu** un izvērtējot tās **īstenošanas efektivitāti** – aptuveni 50% vadītāju – jāpilnveido.

4. Nepieciešamība pilnveidot visu iesaistīto izpratni par **izglītības programmas mērķiem un sasniedzamajiem rezultātiem** 1-3 gadu laikā – vairāk nekā 40% vadītāju – jāpilnveido.

5. Prasme īstenot **pašvērtēšanu** – 20% vadītāju jāpilnveido.

6. **SMO – pieredzes apmaiņa** un **komanddarbs** izglītības iestādē – 20% vadītāju - jāpilnveido.

7. **AS sniegšana, saņemšana** → **SMO** – 20% vadītāju - jāpilnveido

Izglītības
programmas
īstenošana (31)

Mācīšana un
mācīšanās (15)



Izglītības kvalitātes
valsts dienests

Pirmsskolas izglītības iestāžu vadītāju profesionālās darbības novērtēšana: galvenie secinājumi

Administratīvā
efektivitāte

Vadības
profesionālā
darbība

Atbalsts un
sadarbība

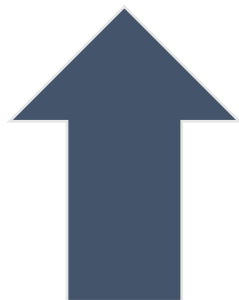
1. **Vadītprasme** – plānot, īstenot, izvērtēt un pilnveidot – vairāk kā 50% vadītāju ir jāpilnveido.
2. **Sadarbība, komanddarbs**, izpratne par izglītības programmas mērķiem un sasniedzamajiem rezultātiem, lietpratībā balstīta izglītības satura saskaņota ieviešana – aptuveni 50% izglītības iestāžu vadītāju – jāpilnveido.
3. **SMO** principu ieviešana pārvaldībā – aptuveni 20% vadītāju – jāpilnveido.

Izglītības
programmas
īstenošana (31)

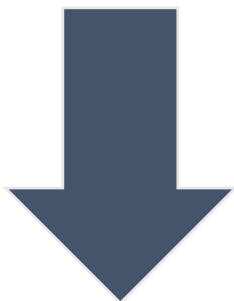
Mācīšana un
mācīšanās (15)



Izglītības kvalitātes
valsts dienests



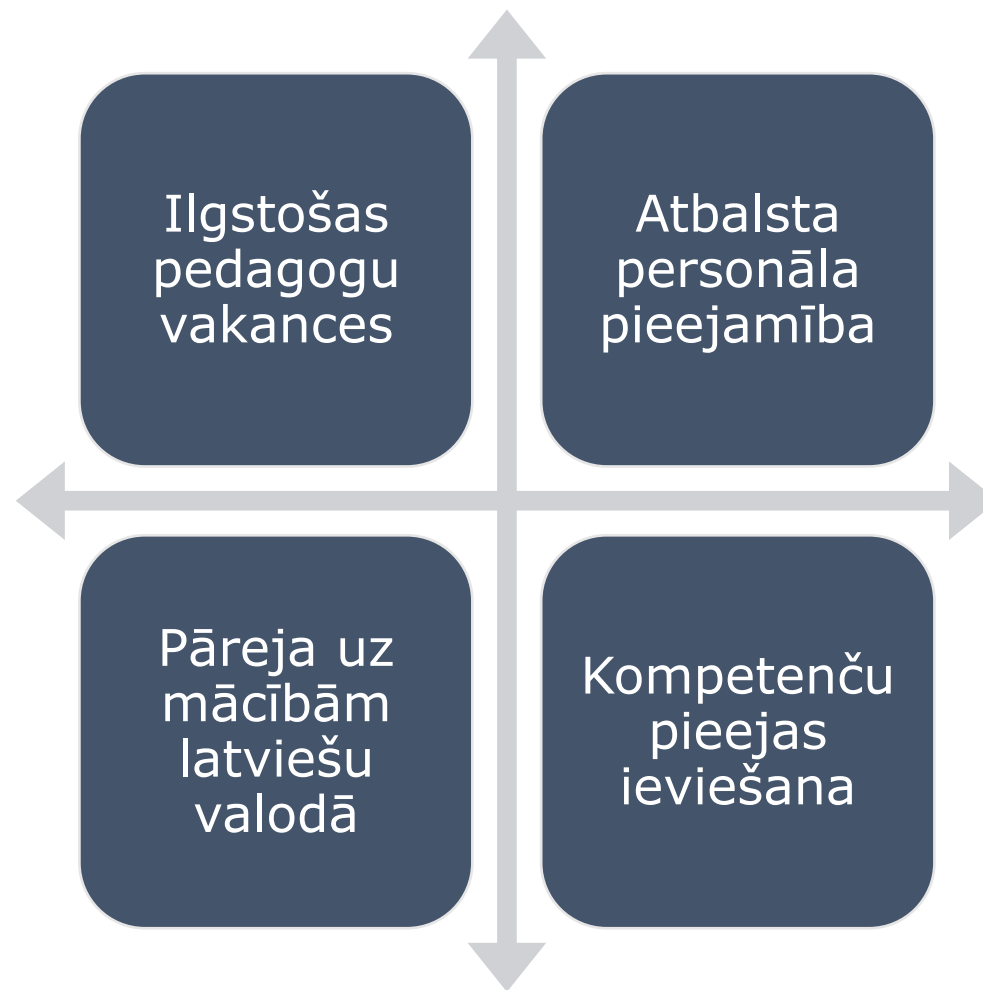
Lielas
pirmsskolas
izglītības
iestādes



Mazas
pirmsskolas
izglītības
iestādes

...jo lielāka izglītības iestāde, jo
labāk sakārtoti pārvaldības procesi...
...jo mazāka izglītības iestāde, jo
vairāk tiek taupīts uz pārvaldības
procesu kvalitāti...

Pirmsskolas izglītības kvalitāti visnozīmīgāk šobrīd ietekmē...





Izglītības kvalitātes
valsts dienests

- ▣ Izglītības kvalitātes valsts dienests
- ▣ Smilšu iela 7, Rīga, LV-1050.
- ▣ Tālr.: +371 67222504, e-pasts: ikvd@ikvd.gov.lv
- ▣ www.ikvd.gov.lv